

ENCONTRO CICS.NOVA

25 OUTUBRO 2025

OBJETIVOS DO ENCONTRO

- Refletir colaborativamente sobre os principais pontos do relatório de avaliação da FCT, destacando elementos centrais de apreciação, recomendações e observações críticas relevantes para o desenvolvimento do centro;
- Criar um espaço de escuta ativa, reflexão crítica e partilha entre investigadoras/es de diferentes polos e áreas temáticas, promovendo uma leitura plural e situada da avaliação recebida;
- Construir uma matriz SWOT participada, que sirva de base para o planeamento estratégico e a definição de eixos de intervenção futura do centro;
- Preparar o terreno para o encontro presencial subsequente, no qual serão definidas estratégias de ação e planos concretos com base nos resultados deste diagnóstico colaborativo.

PROGRAMA DO ENCONTRO

ABERTURA E ENQUADRAMENTO (15 MIN) – DIRETORA DO CICS.NOVA DALILA CEREJO

- Apresentação do objetivo do encontro e do programa
- Novidades relacionadas com a nova Agência para a Investigação e Inovação (AI2)

ORGANIZAÇÃO DOS SUBGRUPOS (15 MIN)

- Organização das/os participantes em 4 subgrupos (a partir do formulário de inscrição cada participante vai ser integrada/o num subgrupo)
- Cada subgrupo, dentro do possível, vai ter elementos dos vários RGs e dos vários polos
- Cada subgrupo fica encarregue de uma área da análise SWOT (Grupo 1: Forças + Grupo 2: Fraquezas + Grupo 3: Oportunidades + Grupo 4: Ameaças)

DINÂMICA DE ANÁLISE SWOT EM SUBGRUPOS (45 MIN)

- Cada grupo vai trabalhar sobre um dos eixos da análise SWOT (o relatório de avaliação da FCT e análise SWOT vão ser enviados a todos/as participantes antes do encontro)
- Tarefa: Com base no relatório FCT e na análise SWOT, identificar 3 a 5 linhas de ação/atividades:
 - Pontos fortes - o que podemos reforçar?
 - Pontos fracos - o que podemos ultrapassar e como?
 - Oportunidades - o que podemos potenciar e como?
 - Ameaças - o que podemos evitar e como?
- Registrar no mural colaborativo (cada grupo recebe um link para o seu mural)
- Cada grupo deve eleger um porta-voz.

INTERVALO 10 minutos

APRESENTAÇÃO DOS GRUPOS E CONSTRUÇÃO COLETIVA DA MATRIZ SWOT (45 MIN)

- Cada grupo apresenta as suas linhas de ação/atividades (5-7 min por grupo).
- Debate coletivo para esclarecer, ajustar ou combinar elementos.
- A facilitadora partilha o mural colaborativo de todos os grupos.

PRIORIZAÇÃO E PRÓXIMOS PASSOS (30 MIN)

- Discussão sobre ações futuras:
 - O que consideramos mais urgente ou estratégico para o futuro do centro?
 - O que depende apenas de nós para ser melhorado? O que exige negociação externa?

ENCERRAMENTO (20 MIN)

- Síntese dos principais resultados.
- Definição de próximos passos.